

## la gestión cooperativa: un saber específico

La gestión constituye una práctica y un saber complejo y diverso. La sociedad mundial ha sido gestionada históricamente con diferentes objetivos y logros; y, en ese contexto, las distintas formas de organización económica de la sociedad han sido gestionadas para generar determinados logros y ciertos beneficios. Es en ese marco que sostenemos que el cooperativismo requiere una gestión especializada, específica, que responde a las características esenciales que asumen los valores y principios de la cooperación. Pero no alcanza con ello, pues detrás del cooperativismo en sentido general debemos reconocer que existen corrientes del pensamiento y la práctica cooperativa, y que cada una de ellas supone una forma de gestión que genera a su vez una perspectiva teórica de su desarrollo. Es que no es lo mismo la gestión de una entidad cooperativa, o simplemente una entidad no lucrativa que se adapte o subordine a las reglas del juego de la forma empresarial hegemónica, que aquella que intenta desde la participación de los asociados la administración democrática de la entidad. En uno y otro caso se gestionan asuntos económicos y sociales, y es un dato relevante destacar el involucramiento de los participantes en la toma de decisiones para definir el rumbo de la cooperativa o entidad en cuestión. Es que el orden social en general y el aporte de las cooperativas y otras organizaciones no lucrativas se definen por la forma en que los individuos grupalmente organizados establecen las reglas del juego de su convivencia de su presente y de su futuro. En este número incluimos una serie de artículos que apuntan a la discusión sobre la gestión social en entidades no lucrativas y especialmente las cooperativas. Entre ellos, destacamos el artículo de Ángel Petriella, «Conducción y participación: dos conceptos centrales para el abordaje de la gestión en el modelo cooperativo», producto de su intervención en el Encuentro de Responsables Zonales de Educación Cooperativa del Banco Credicoop Coop. Ltda., realizado en agosto de 2004; el artículo de Aarón Gleizer, referido al «gerenciamiento» de las asociaciones civiles; y, especialmente, la colabora-

---

ción de Carlos Díaz Llorca quien, reflexionando desde la realidad cubana, teoriza sobre un tema sustancial como son los valores. Publicamos en esta oportunidad la primera parte de su intervención en una conferencia organizada por el Ministerio de Educación Superior de Cuba, comprometiéndonos a completarla en la próxima entrega de nuestra revista.

Finalmente, y como homenaje al recientemente desaparecido Presidente del IMFC, Floreal Gorini, un constructor de cooperativas y maestro de la práctica en una gestión alternativa que promueve la participación en la gestión, incluimos el proyecto del diputado Héctor Polino para designar con el nombre del dirigente desaparecido el salón donde funciona la Comisión de Cooperativas, Mutuales y Organizaciones No Gubernamentales de la Cámara de Diputados de la Nación.