

# ¿QUÉ ES EL LIDERAZGO COOPERATIVO?<sup>1</sup>

DECLARACIÓN DE LA JUVENTUD EN LA CONFERENCIA MUNDIAL DE LA ALIANZA COOPERATIVA INTERNACIONAL REALIZADA EN ANTALYA, TURQUÍA

## INTRODUCCIÓN

La siguiente declaración fue compartida en la sesión de clausura de la Conferencia Mundial de la Alianza Cooperativa Internacional (Alianza), el 12 de noviembre de 2015, en Antalya, Turquía. La declaración fue leída por Sebastien Chaillou, presidente de la cooperativa *Solidarite Etudiante*, quien también agregó sus observaciones personales.<sup>1</sup>

Las recomendaciones incluidas en la declaración son el resultado del trabajo realizado por los jóvenes presentes en la Conferencia Mundial y Asamblea General de la Alianza, quienes se reunieron el miércoles 11 de noviembre para participar de una sesión de trabajo coordinada por el Consejo de la Juventud Cooperativa EE.UU. (*EE.UU. CYC*). La sesión utiliza el formato de Asamblea del Movimiento de los Pueblos (AMP), que consiste en un amplio proceso participativo y grupal, desarrollado a través del Foro Social Mundial y Nacional, que se organiza en respuesta a la creación de la Organización Mundial del Comercio. El proceso de la AMP lleva a los participantes a través de pequeños grupos de discusión, sobre un tema en particular, a que consigan elaborar una única resolución o declaración. La discusión se guía a través de una evaluación de la situación actual del tema elegido, los obstáculos para abordar la cuestión, las ideas para superarlos, y la visión de cómo se vería la cuestión si se superaran esos obstáculos. De esta manera, el proceso de grupo comienza con la reflexión y se mueve progresivamente hacia un ejercicio de visión aspiracional.

En esta oportunidad, el grupo discutió el significado de “liderazgo cooperativo”. Para comenzar la discusión, primero se fueron explorando los efectos que el neoliberalismo ha tenido en la formación de nuestras nociones de éxito, de democracia y de liderazgo, lo que a su vez nos permitió evaluar el impacto que tenían esos conceptos en nuestro movimiento cooperativo.

Durante la sesión, los participantes mostraron su creatividad, dando lugar a una declaración orientada a la acción y que es, al mismo tiempo, una llamada al movimiento cooperativo para hacer cambios muy específicos en su filosofía y prácticas.

Si pensamos en la visión “2020”, hay algunas críticas que necesitan ser escuchadas. No vamos a tener éxito sin una mayor formación y participación de los jóvenes en el movimiento cooperativo. Formar a la juventud cooperativa no solo beneficia directamente a los jóvenes, sino que

<sup>1</sup> El documento original sólo fue publicado en inglés. La traducción fue realizada por Revista Idelcoop.

además tendrá un impacto positivo en todo el movimiento.

## DECLARACIÓN DE LA JUVENTUD SOBRE LIDERAZGO COOPERATIVO

Para nosotros, el movimiento cooperativo internacional falla al no dar lugar genuinamente a las voces marginadas y estar orientado hacia su interior, con una representación, una participación y una transparencia limitadas, y sin una plataforma política de gran alcance.

Es posible crear un espacio seguro, confiable y enriquecedor para nuestro movimiento cooperativo, con una participación más dinámica, con la evolución de nuestra tecnología, la inclusión y la representación. Esto mejorará la integración del movimiento cooperativo y fortalecerá nuestras relaciones con la sociedad como un modelo global.

Por lo tanto, se resuelve que la juventud de la Alianza Cooperativa Internacional se compromete a construir un movimiento basado en las siguientes tres prácticas:

### DEMOCRACIA PARTICIPATIVA

Para que nuestro movimiento sea verdaderamente democrático, debemos utilizar procesos participativos para discutir abiertamente la estrategia, la visión y los retos. Estos procesos deben buscar el consenso y comprometer a un gran número de personas, en lugar de depender en gran medida de los modelos de representación tradicionales.

Las principales formas en las que podemos lograr esto son:

- realizar grandes procesos participativos grupales;
- utilizar herramientas de participación virtual para involucrar a los miembros del movimiento cooperativo en conversaciones anuales, en temas puestos en consideración por nuestros Consejo Internacional, Regional y los Consejos Nacionales;
- aplicar modelos de búsqueda y creación de consenso que favorezcan los procesos de toma de decisiones de nuestra Alianza, las regionales y las federaciones nacionales. Proponemos un alejamiento de nuestro falso modelo de democracia representativa.

### LA SUCESIÓN DE LIDERAZGO Y LA REPRESENTACIÓN COMPARTIDA

Para que nuestro movimiento mantenga la relevancia y sea verdaderamente dirigido por las personas, hay que tener fuertes prácticas de sucesión de liderazgo y diversidad de representaciones.

Con el fin de alcanzar estos objetivos, podemos:

- mantener los límites del mandato y la equidad de género para las Juntas de la Alianza, las regiones y federaciones nacionales;

- mantener las estructuras de gestión compartidas entre los dirigentes cooperativos y los funcionarios, para evitar la burocratización y fomentar la rotación del liderazgo en el tiempo;
- incluir a los jóvenes activamente en los Consejos de la Alianza, las regiones y las federaciones, a través de la asignación de cargos, e implementar políticas que planifiquen el desarrollo de los jóvenes hacia posiciones de liderazgo.

#### ORGANIZACIONES JUVENILES AUTÓNOMAS

Con el fin de seguir innovando en el movimiento cooperativo, la autonomía de la juventud tiene que ser respetada y, además, las organizaciones juveniles autónomas necesitan apoyo.

Presentamos las siguientes propuestas:

- permitir que las organizaciones juveniles sean autónomas en la Alianza a nivel regional y nacional; más específicamente, el Consejo de la Alianza debería permitir que la red mundial de jóvenes pueda decidir quién y de qué manera se puede ser miembros de la Red;
- redistribuir los recursos del movimiento cooperativo para apoyar a los marginados, incluidos los jóvenes, para construir redes autónomas e innovar el modelo de empresa cooperativa; en concreto, se recomienda que las cooperativas afiliadas a la Alianza paguen fondos adicionales para apoyar la función de la red mundial de jóvenes y que las federaciones nacionales apoyen financieramente a los jóvenes para participar en todas las organizaciones juveniles autónomas.

Estamos construyendo esto, ahora, por nosotros mismos. Estamos construyendo esto para la juventud futura. Hacemos un llamado al movimiento cooperativo y, en concreto, al Consejo de Administración de la Alianza, para acompañarnos en este importante trabajo, implementando estos cambios para fomentar un movimiento cooperativo valiente y