

# EsCoop

Escuela Cooperativa de Formación Técnica y Dirigencial de COOPERAR

## 50 Años - Sabemos de Cooperativas



CÉSAR BASAÑES<sup>1</sup>

### Resumen

*EsCoop es un espacio coordinado por COOPERAR para la formación de los técnicos y dirigentes de sus federaciones adheridas con el objetivo de sistematizar y compartir los saberes de estas organizaciones. Comenzó a funcionar en 2013 y ya lleva realizados diversos cursos, jornadas y actividades del ciclo “¿Cómo hicimos?”.*

**Palabras clave:** educación cooperativa, formación técnica, experiencia cooperativa, jornada, COOPERAR.

### Resumo

#### **EsCoop**

*EsCoop é um espaço coordenado pela COOPERAR para a formação de técnicos e dirigentes de suas federações aderidas com o objetivo de sistematizar e compartilhar os saberes destas organizações. Começou a funcionar em 2013 e já realizou diversos cursos, jornadas e atividades do ciclo “Como fizemos?”.*

**Palavras-chave:** educação cooperativa, formação técnica, experiência cooperativa, jornada, COOPERAR.

### Summary

#### **EsCoop**

*EsCoop is a project coordinated by COOPERAR for training technicians and leaders of attached federations in order to systematize and share the knowledge of these organizations. It became operational in 2013 and has already made several courses, seminars and activities in this cycle, “How did we do?”.*

**Keywords:** cooperative education, technical training, cooperative experience, journey, COOPERAR.

<sup>1</sup> Lic. César Basañes, gerente de la Confederación Cooperativa de la República Argentina Ltda. COOPERAR

Cumpliendo uno de los objetivos del Plan de Acción de COOPERAR 2013/2014, este año iniciamos las actividades de la Escuela Cooperativa de Formación Técnica y Dirigencial (EsCoop).

Este era un viejo anhelo de la Confederación que partía de dos premisas. En primer lugar, la necesidad de sistematizar los “saberes cooperativos” acumulados en el seno de nuestras organizaciones a lo largo de su historia, de rescatar este conocimiento, ordenarlo y compartirlo con el resto del movimiento. En segundo lugar, el indispensable fortalecimiento técnico y dirigencial de las federaciones que integran y lideran al Movimiento Cooperativo. Lograr federaciones fuertes es condición necesaria para la construcción de una confederación en condiciones de protagonizar los desafíos políticos, culturales y económicos que requiere la hora.

Sistematizar nuestra experiencia y fortalecer nuestras federaciones resultan así los desafíos de la EsCoop.

Para ello, durante este año se organizaron distintas actividades de capacitación, entre las que se destacan:

### CICLO “¿CÓMO HICIMOS?”

Se trata de un ciclo de talleres para los consejeros de COOPERAR y presidentes de las federaciones asociadas, donde se discuten los aspectos más significativos de experiencias cooperativas que han logrado un alto impacto en sus comunidades. En dicho formato se trabajaron dos casos: El Grupo Cooperativo y Mutual de Devoto, un formidable ejemplo de cómo la integración cooperativa puede ser la llave para el desarrollo local; y la Cooperativa Obrera, principal experiencia del Cooperativismo de consumo en Argentina, con 105 supermercados y 1,28 millones de asociados.

El objetivo de la actividad no fue el mero reconocimiento a los logros de estas empresas, sino fundamentalmente el rescate de sus principales aprendizajes a los efectos de aplicarlos a la práctica cotidiana de nuestras organizaciones.

### CURSO DE MODELOS COOPERATIVOS Y ESTRATEGIAS DE INTEGRACIÓN.

Este es el desafío más ambicioso de la EsCoop. El objetivo es formar cuadros técnicos dirigenciales en condiciones de liderar procesos de integración cooperativa. El curso busca brindar un detallado conocimiento de los distintos modelos cooperativos presentes en cada sector y de las distintas estrategias recorridas para lograr su integración. El curso se desarrolla para grupos de 25 participantes, a los largo de doce jornadas durante el año. La primera edición comenzó en noviembre de este año, la segunda se iniciará en el mes de marzo del año entrante.

### CURSO DE COMUNICACIÓN ORGANIZACIONAL

Esta actividad, organizada junto con la Usina de Medios, está dirigida a profesionalizar la comunicación en las entidades de la economía solidaria, entendiendo que la misma debe ser una dimensión estratégica dentro de la política organizacional. Su objetivo es formar y/o consolidar equipos de prensa y comunicación de las federaciones a partir de capacitar en aspectos específicos del campo de las comunicaciones, entrenar en el uso de herramientas concretas de gestión y producción de información, en el uso profesional de las redes sociales y en la elaboración de mensajes concretos, protocolos y guías de comunicación. Esta organizado en cinco talleres. Su primera edición se desarrolló entre los meses de agosto y diciembre de 2012.

## JORNADAS DE CAPACITACIÓN

Se trata de jornadas de un día, durante las cuales se trabajan aspectos puntuales de interés para nuestras organizaciones.

Dentro de esta modalidad, se desarrollaron actividades como las siguientes:

### JORNADAS DE PROYECTOS COOPERATIVOS

Durante estas jornadas los responsables de proyectos de nuestras asociadas toman contacto directo con las agencias de gobierno y entidades financieras que cuentan con programas de interés para el financiamiento de proyectos cooperativos. Pasaron por estas jornadas los siguientes programas: PRODER (Banco de la Nación Argentina), Departamento de Entidades de Carácter Social (CREDICOOP), Impulso Argentino (Ministerio de Economía), Programa Sistemas Productivos Locales (Secretaría de la Pequeña y Mediana Empresa), Programa de Trabajo Autogestionario y Programa de Desarrollo de Entramados Productivos (Ministerio de Trabajo), Ministerio de Desarrollo Social, FONTAR (Ministerio de Ciencia y Tecnología), Gerencia de asistencia tecnológica para la demanda social (INTI), Comisión Nacional de Microcrédito, Dirección Nacional de Gestión de la AFSCA, Covenio AFSCA/BNA para el financiamiento de proyectos audiovisuales, Programa de Financiamiento de Proyectos del INAES, etc.

### JORNADAS SOBRE NORMATIVA Y DOCUMENTACIÓN

Se trata de jornadas organizadas junto con las Secretarías de Registro y de Fiscalización del INAES durante las cuales los asesores contables y legales de nuestras asociadas toman contacto con los funcionarios de la autoridad de aplicación a los efectos de tratar los temas de mayor complejidad. Durante el año se trabajaron los siguientes temas: errores más frecuentes en la presentación

de documentación ordinaria, procedimiento para la reforma de estatutos, reglamentos de cooperativas, balance electrónico, resoluciones relativas al lavado de dinero, nuevas resoluciones sobre el servicio de crédito y de gestión de préstamos, certificados de vigencia y certificaciones de expedientes registrables en trámite.

### OTRAS JORNADAS:

De acuerdo a las necesidades planteadas por las asociadas, se desarrollaron dos jornadas sobre temas específicos. En primer lugar, una jornada sobre aspectos impositivos dirigida a homogeneizar la mirada de nuestros asesores sobre los impuestos nacionales y provinciales, y, en segundo lugar, una jornada de turismo, organizada junto con el Ministerio de Turismo, que procuraba una primera capacitación para aquellas federaciones que tuviesen interés en promover el desarrollo de servicios turísticos entre sus asociadas.

Si bien el destinatario principal de estas actividades, como se dijo, son las federaciones asociadas, también se incluye a funcionarios del Estado vinculados al quehacer cooperativo con el objetivo de que tomen conocimiento directo de nuestra realidad y potencialidades. Ejemplo significativo de esto fue la participación de asesores de legisladores de la Red de Parlamentarios Cooperativistas en el Curso de Modelos cooperativos y Estrategias de integración, una primera experiencia que resultó muy rica y posibilitó que confraternicen dirigentes de nuestras entidades y miembros del Parlamento.

Desde COOPERAR estamos muy entusiasmados con esta nueva iniciativa, en la cual los propios cooperativistas autogestionamos nuestras actividades de capacitación a partir de una reflexión crítica y participativa a partir de nuestra propia experiencia.